



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 23 juillet 2026, 17h45

Havas publie de solides résultats au premier semestre 2026, avec une croissance organique de +2,5 % et une nouvelle amélioration de la marge d'EBIT ajusté

Données financières clés du premier semestre 2026 :

- *Au deuxième trimestre, le revenu net progresse de +3,8 %, à 724 millions d'euros, à la faveur d'une contribution plus importante des effets de périmètre et d'un effet de change négatif moins défavorable*
- *Le revenu net s'élève à 1 362 millions d'euros, soutenu par la solide croissance organique de +2,5 % et l'EBIT ajusté de 150 millions d'euros, pour une marge de 11,0 %, en hausse de 30 points de base par rapport à l'exercice précédent*
- *Le résultat net, part du Groupe, s'inscrit en forte hausse de +13,5 %, à 84 millions d'euros*
- *À fin juin 2026, la trésorerie nette s'élève à -76 millions d'euros, contre -79 millions d'euros à fin juin 2025*

Les objectifs financiers pour l'exercice 2026 sont confirmés :

- *Croissance organique : de +2,0 % à +3,0 %*
- *Marge d'EBIT ajusté : de 13,2 % à 13,5 %*
- *Taux de distribution du dividende autour de 40 %*

Yannick Bolloré, Chairman et CEO d'Havas, a déclaré : « Havas publie de solides résultats au premier semestre 2026, faisant état d'une croissance organique de +2,5 % et d'une nouvelle progression de 30 points de base de sa marge d'EBIT ajusté. Ces résultats témoignent de la résilience de notre modèle, de la solidité de nos relations avec les clients et du succès de notre stratégie Converged. Nous observons également une bonne dynamique New Business dans l'ensemble du Groupe et nous nous réjouissons de la poursuite du développement d'Horizon Global, notre joint-venture avec Horizon Media, alors que nous continuons à construire une approche différenciée pour les marketeurs d'aujourd'hui. Nous poursuivons également nos investissements dans des domaines faisant l'objet d'une demande accrue de la part des clients par le biais d'acquisitions ciblées qui renforcent nos capacités dans les secteurs du marketing sportif, de l'activation expérientielle et de l'influence corporate, afin d'aider nos clients à bâtir des marques désirables et à tisser des liens plus étroits avec les consommateurs. Alors que notre secteur se transforme, nous restons convaincus que notre proximité avec les besoins et les activités de nos clients, combinée à la puissance de notre système d'exploitation, Converged.AI, et à nos investissements disciplinés dans l'IA, nous permet de nous adapter rapidement, d'anticiper les défis de nos clients et de créer de la croissance. Je tiens à remercier nos clients pour la confiance qu'ils continuent de nous accorder et nos équipes dans le monde entier pour leur engagement et leur travail exceptionnel ».

CHIFFRES CLÉS

En millions d'euros
(chiffres non audités)

	S1 2026	S1 2025	Variation en %
Chiffre d'affaires	1 416	1 408	+0,6 %
Revenu net¹	1 362	1 346	+1,2 %
Croissance organique²	+2,5 %	+2,3 %	
EBIT ajusté³	150	144	+4,2 %
% marge	11,0 %	10,7 %	+30 pb
Résultat net	90	80	+12,5 %
Résultat net, part du Groupe	84	74	+13,5 %

Les états financiers consolidés non audités pour le premier semestre clos le 30 juin 2026 sont joints à ce communiqué de presse. Pour les définitions des indicateurs alternatifs de performance, ou indicateurs non définis par les normes IFRS, veuillez vous reporter au glossaire financier également joint à ce communiqué de presse.

COMMENTAIRE GÉNÉRAL

Revenu net (chiffres non audités)	T1 2026	T2 2026	S1 2026
En millions d'euros	638	724	1 362
% croissance totale	-1,6 %	+3,8 %	+1,2 %
% effet de périmètre	+1,7 %	+2,5 %	+2,1 %
% croissance organique	+2,5 %	+2,5 %	+2,5 %
% croissance organique en 2025	+2,1 %	+2,6 %	+2,3 %
% effet de change	-5,8 %	-1,2 %	-3,4 %

Croissance organique solide au deuxième trimestre 2026 :

Le deuxième trimestre 2026 marque à nouveau un trimestre solide pour Havas :

- Le revenu net s'élève à 724 millions d'euros, en hausse de +2,5 % en croissance organique ;
- Après prise en compte d'un effet de périmètre⁴ positif de +2,5 % et d'un effet de change⁵ négatif de 1,2 % (principalement lié au dollar américain et à la livre sterling ainsi qu'à la roupie indienne et au peso argentin), la croissance totale du deuxième trimestre 2026 ressort à +3,8 %.

Solide performance au premier semestre 2026 :

- Le chiffre d'affaires progresse de +0,6 %, à 1 416 millions d'euros, tandis que les coûts refacturés aux clients reculent de -12,9 % ;

¹ Le revenu net indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

² La croissance organique est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

³ L'EBIT ajusté et la marge d'EBIT ajusté sont des indicateurs non définis par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de ces indicateurs dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

⁴ L'effet de périmètre est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

⁵ L'effet de change est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

- Le revenu net s'élève à 1 362 millions d'euros, en hausse de +2,5 % en croissance organique⁶ (contre +2,3 % un an plus tôt), soit le milieu de la fourchette des objectifs financiers annuels pour l'exercice 2026 ;
- Les variations du périmètre de consolidation ont un impact positif de +2,1 % sur la croissance, tandis que les variations de change ont un impact négatif de -3,4 %, reflétant principalement l'évolution du dollar américain, de la livre sterling, de la roupie indienne et du peso argentin.

Divisions opérationnelles

Le revenu net reflète les contributions des trois principales divisions opérationnelles : **Havas Media** (38 % du revenu net), **Havas Creative** (42 % du revenu net) et **Havas Health** (20 % du revenu net).

CROISSANCE ORGANIQUE DU REVENU NET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Croissance organique (en %) (chiffres non audités)	T1 2026	T2 2026	S1 2026
Europe	+1,1 %	+0,3 %	+0,7 %
Amérique du Nord	+7,4 %	+6,4 %	+6,9 %
Asie-Pacifique et Afrique	-6,2 %	-3,5 %	-4,8 %
Amérique latine	-0,6 %	+7,7 %	+4,0 %
Total Groupe	+2,5 %	+2,5 %	+2,5 %

Europe (50 % du revenu net) : la croissance organique du revenu net ressort à +0,3 % au deuxième trimestre 2026 (+2,6 % au deuxième trimestre 2025). Tandis que la France et le Royaume-Uni signent une croissance organique légèrement négative, d'autres marchés, tels que l'Allemagne, l'Italie, le Portugal, la Pologne, les Pays-Bas et la Suède, s'inscrivent dans une tendance plus dynamique dans les deux segments Creative et Media. Au premier semestre 2026, l'Europe inscrit une croissance organique en glissement annuel de +0,7 % par rapport au premier semestre 2025.

Amérique du Nord (35 % du revenu net) : après un très bon début d'année, les agences américaines poursuivent leur solide dynamique en inscrivant une croissance organique du revenu net de +6,4 % au deuxième trimestre 2026, porté notamment par les segments Creative et Media. En Amérique du Nord, la performance en glissement annuel reste extrêmement forte au premier semestre 2026, à +6,9 %, malgré un impact chez Havas Health lié à plusieurs molécules qui n'ont pas été lancées à la suite des résultats des essais de phase III.

Asie-Pacifique et Afrique (8 % du revenu net) : la région APAC et Afrique inscrit une croissance organique négative de -3,5 % au deuxième trimestre. La région reste pénalisée par la Chine, avec cependant une légère amélioration par rapport au premier trimestre, ainsi que par le Moyen-Orient, région toujours en recul au deuxième trimestre en raison du conflit géopolitique qui pèse sur la période (voir « Exposition au Moyen-Orient » ci-après). L'Inde continue de délivrer de solides résultats. La croissance organique ressort à -4,8 % sur les six premiers mois de 2026.

Amérique latine (7 % du revenu net) : la région enregistre une activité solide et renoue avec la croissance au deuxième trimestre 2026 (après s'être contractée au premier trimestre), avec un revenu net en hausse de +7,7 % en glissement annuel. L'Amérique latine inscrit une croissance organique de +4,0 % sur les six premiers mois de l'année.

ANALYSE DES RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2026

Les principaux postes du compte de résultat consolidé du premier semestre 2026 sont présentés ci-dessous. Pour obtenir des informations financières plus détaillées, veuillez vous reporter aux états financiers consolidés non audités joints en annexe.

⁶ La croissance organique est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

L'EBIT ajusté⁷ s'élève à 150 millions d'euros, en hausse de + 4,2 % par rapport au premier semestre 2025. Cette évolution positive s'explique principalement par la maîtrise rigoureuse des coûts de personnel (charges de personnel et charges liées aux rémunérations en actions s'élevant à 932 millions d'euros au premier semestre 2026), qui restent stables en glissement annuel. À fin juin 2026, l'effectif s'élève à 22 960 personnes, dont 343 suite aux acquisitions, contre 22 795 l'année dernière. Alors que les autres charges opérationnelles augmentent de 15 millions d'euros, les dépréciations et amortissements restent stables en glissement annuel.

La marge d'EBIT ajusté⁸ s'établit à 11,0 %, contre 10,7 % au premier semestre 2025, en progression de 30 points de base en glissement annuel.

Les coûts de restructuration s'élèvent à 13 millions d'euros au premier semestre 2026, contre 7 millions d'euros au premier semestre 2025. Cette hausse est liée à la poursuite de l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et aux remaniements au sein des équipes de direction dans plusieurs marchés.

Les charges financières nettes s'élèvent à 7 millions d'euros au premier semestre 2026, contre 17 millions d'euros au premier semestre 2025. Cette variation s'explique principalement par le résultat de change net qui est nul au premier semestre 2026, contre -10 millions d'euros au premier semestre 2025.

L'impôt sur le résultat du premier semestre 2026 s'élève à 40 millions d'euros. **Le taux effectif d'impôt** s'améliore sur la période, pour s'établir à 30,6 %, contre 31,8 % au premier semestre 2025.

Le résultat net attribuable aux intérêts **minoritaires** reste stable, à 6 millions d'euros en glissement annuel.

Le résultat net, part du Groupe, s'élève à 84 millions d'euros au premier semestre 2026, contre 74 millions au premier semestre 2025, soit une hausse de +13,5 %.

GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE

Les principaux éléments de variation de trésorerie et de la situation financière au premier semestre 2026 sont présentés ci-après. Pour obtenir des informations financières plus détaillées, veuillez vous reporter aux états financiers consolidés non audités joints en annexe.

Génération de trésorerie et consommation de trésorerie au premier semestre 2026

Le flux net provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement⁹ s'élève à 139 millions d'euros au premier semestre 2026, en hausse de +18,8 % (contre 117 millions d'euros au premier semestre 2025). Cette évolution est cohérente avec la solide progression des flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles et avec l'évolution du besoin en fonds de roulement.

La variation du besoin en fonds de roulement est négative de -212 millions d'euros au premier semestre 2026, contre -183 millions d'euros au premier semestre 2025.

Les dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles et corporelles) reculent légèrement à 14 millions d'euros au premier semestre 2026, contre 15 millions d'euros au premier semestre 2025.

Les investissements financiers (fusions-acquisitions et actifs financiers) s'élèvent à 98 millions d'euros au premier semestre 2026 :

- 43 millions d'euros au titre des fusions-acquisitions (y compris les montants payés au titre des acquisitions, *buy-outs* et *earn-outs*) ;

⁷ L'EBIT ajusté est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

⁸ La marge d'EBIT ajusté est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

⁹ Le flux net provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

- 34 millions d'euros en actions de Louis Hachette Group (voir « Investissements Financiers » ci-dessous) ;
- 19 millions d'euros dans une participation minoritaire dans Vurvey Labs (voir « Investissements Financiers » ci-dessous).

Au premier semestre 2025, les investissements financiers s'élevaient à 25 millions d'euros.

L'impôt payé s'élève à 24 millions d'euros, contre 37 millions d'euros au premier semestre 2025, principalement en raison des remboursements d'impôts reçus de l'administration fiscale française à la suite de la mise en place du groupe d'intégration fiscale en 2025.

Les opérations avec les actionnaires s'élèvent à 92 millions d'euros au premier semestre 2026, dont 78 millions d'euros versés aux actionnaires d'Havas N.V. le 21 mai 2026 (voir « Dividendes » ci-dessous) et 7 millions d'euros aux actionnaires minoritaires. Par ailleurs, **la Société a racheté des actions Havas N.V.** pour un montant de 7 millions d'euros au premier semestre 2026 (voir « Programme de rachat d'actions » ci-dessous), contre 4 millions d'euros au premier semestre 2025.

L'effet des variations de change sur la trésorerie nette est positif, à 18 millions d'euros, contre un effet négatif de 59 millions d'euros au premier semestre 2025, principalement en raison d'une évolution plus favorable de la paire euro/dollar.

Structure financière

Les **capitaux propres consolidés** s'élèvent à 1 861 millions d'euros à fin juin 2026, contre 1 841 millions d'euros à fin décembre 2025.

Au 30 juin 2026, la **trésorerie nette**¹⁰ s'élève à -76 millions d'euros, contre -79 millions d'euros sur la même période de l'année précédente.

À fin juin 2026, la **dette brute** s'élève à 378 millions d'euros, tandis que la **trésorerie et les équivalents de trésorerie** s'établissent à 302 millions d'euros. Les **liquidités disponibles**¹¹ s'élèvent à 1 301 millions d'euros.

FAITS MARQUANTS DU DEUXIÈME TRIMESTRE 2026

Dynamique des affaires avec les clients

Au deuxième trimestre 2026, Havas signe de solides performances en termes de New Business et continue de générer des opportunités de croissance auprès de ses clients existants et nouveaux. Le Groupe s'appuie sur son système d'exploitation Converged.AI et sur son approche intégrée pour soutenir la rétention de ses clients et sa croissance In-Business.

Acquisitions d'agences indépendantes (participations majoritaires)

Depuis le début de l'année 2026, le Groupe poursuit sa stratégie d'acquisitions complémentaires et ciblées et a acquis huit participations majoritaires, dont :

- **quatre agences au cours du premier trimestre** : pour des informations plus détaillées, veuillez vous reporter au communiqué de presse financier du premier trimestre 2026¹² ;
- **trois agences au cours du deuxième trimestre** :
 - **Format (France)**, agence indépendante de premier plan spécialisée dans la communication d'influence corporate, notamment dans les relations avec les médias, les réseaux sociaux, l'engagement des créateurs de contenus et la production de contenus, s'associe à Havas Paris et renforce H/Advisors, réseau mondial de conseil stratégique et de communication du Groupe ;
 - **Archival (États-Unis)**, agence de marketing sportif primée, spécialisée dans la culture des jeunes générations, l'activation expérientielle et l'engagement communautaire, vient renforcer Havas Play, branche du Groupe dédiée au marketing expérientiel ;

¹⁰ La trésorerie nette/dette nette est un indicateur non défini par les normes IFRS. Vous trouverez une définition de cet indicateur dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

¹¹ Les liquidités disponibles sont définies dans le glossaire financier joint à ce communiqué de presse.

¹² www.havas.com/wp-content/uploads/2026/04/2026-04-14-pr-q1-2026_en-vdef.pdf

- **MUT (Espagne)**, leader du marketing expérientiel axé sur l'impact et des événements durables, vient renforcer l'offre d'Havas en matière de marketing expérientiel en Espagne ;
- **une agence supplémentaire en juillet**, après la date de clôture : **SportVibes**, voir « Événements postérieurs à la date de clôture » ci-dessous.

Joint-venture Horizon Global

Après plusieurs mois d'étroite collaboration commerciale, Horizon Global, joint-venture opérationnelle entre Havas et Horizon Media, continue d'enregistrer des progrès encourageants. Les développements récents incluent le renforcement de son portefeuille d'opportunités commerciales, un potentiel de croissance significatif aux États-Unis ainsi que plusieurs gains New Business, dont un contrat multi-marchés.

Ces développements reflètent la pertinence croissante de l'offre différenciée d'Horizon Global, de plus en plus portée par BluConverged et des solutions alimentées par l'IA.

INVESTISSEMENTS FINANCIERS

Actions de Louis Hachette Group

Du 23 mars 2026 au 26 juin 2026, 20 551 616 actions de Louis Hachette Group ont été acquises au prix moyen de 1,66 euro par action, soit 2,07 % du capital social de Louis Hachette Group.

Pour Havas, cette acquisition représente une diversification d'investissement financier intéressante, sans incidence sur sa stratégie, ses objectifs financiers ou son approche rigoureuse en matière d'allocation du capital.

Vurvey Labs

En juin 2026, Havas a renforcé sa participation dans Vurvey Labs, une scale-up de nouvelle génération spécialisée en intelligence agentique, qui combine entretiens réels avec des consommateurs et agents pilotés par l'IA pour permettre aux marques de dévoiler des insights comportementaux profonds à grande échelle, puis de les transformer en stratégies concrètes et en décisions créatives éclairées

Cet investissement s'élève à 19 millions d'euros.

RACHAT D'ACTIONS ET ACTIONS PROPRES

Le 13 mai 2026, Havas N.V. a annoncé le renouvellement de son programme de rachat d'actions ordinaires propres pour un montant total maximal de 50 millions d'euros. Ce programme restera en vigueur jusqu'à la prochaine assemblée générale annuelle des actionnaires, prévue en 2027. Ce programme peut avoir pour objet de réduire le capital social ou de mettre en place des mesures d'incitation à court ou à long terme dans le cadre de plans d'actionnariat destinés aux dirigeants ou aux salariés.

Au cours du premier semestre 2026, Havas N.V. a racheté 448 569 actions à un prix moyen de 16,39 euros par action, pour un montant total de près de 7 millions d'euros.

Du 14 mai 2026 au 30 juin 2026, Havas N.V. a racheté 37 816 actions à un prix moyen de 16,71 euros par action, pour un montant total de près de 1 million d'euros.

Au 30 juin 2026, les actions propres s'élèvent à 1 587 219 actions ordinaires d'Havas N.V. (contre 1 138 650 au 31 décembre 2025).

DIVIDENDES

L'assemblée générale annuelle des actionnaires, qui s'est tenue le 13 mai 2026, a approuvé la distribution, au titre de l'exercice 2025, de dividendes pour un montant de 0,80 euro par action ordinaire. La distribution, d'un montant total de 78 millions d'euros, a été versée le 21 mai 2026 (date ex-dividende : 15 mai 2026).

ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE

Depuis le 30 juin 2026, Havas a annoncé avoir acquis une participation majoritaire dans une agence supplémentaire :

- **SportVibes (Pays-Bas)**, agence néerlandaise de marketing sportif de premier plan qui aide les marques à créer des liens avec leurs fans grâce à du contenu, des expériences live et des campagnes d'influence vient étoffer l'offre d'Havas Play au Benelux et en Europe.

PERSPECTIVES

Exposition au Moyen-Orient

Havas n'est que peu exposé au Moyen-Orient. Le Groupe exerce des activités à Dubaï, à Oman, en Arabie saoudite et en Israël, ces pays représentant 1,6 % (pondéré) du revenu net du Groupe au premier semestre 2026. La région continue de s'inscrire en baisse au deuxième trimestre, en légère amélioration par rapport à la tendance observée en mars, preuve de l'impact du conflit géopolitique sur la période. Le Groupe confirme que ces événements n'ont pas d'incidence significative sur ses états financiers et qu'il continuera à surveiller la situation de près en prenant toutes les mesures nécessaires si la situation venait à évoluer. Les perspectives de croissance à moyen et à long terme liées à l'expansion d'une *Creative Powerhouse* restent inchangées.

Objectifs financiers

Havas aborde le second semestre 2026 avec confiance. Malgré un contexte macroéconomique et géopolitique soumis à incertitude, le Groupe continuera de s'appuyer sur les atouts de son modèle intégré et centré sur le client, sur sa présence géographique diversifiée et sur ses relations de confiance avec les clients.

Fort de fondamentaux solides, Havas poursuivra ses investissements, via des acquisitions ciblées et des initiatives organiques, dans des domaines faisant l'objet d'une demande accrue de la part des clients, notamment le marketing sportif, les activations expérientielles, l'événementiel, le conseil stratégique et la création de contenus alimentée par l'IA à grande échelle. Le Groupe accélérera également le déploiement de son système d'exploitation Converged.AI à l'échelle de l'organisation afin de renforcer encore sa capacité à aider ses clients à naviguer dans un environnement complexe et à débloquer de nouveaux leviers de croissance.

Havas confirme ses objectifs financiers pour l'exercice 2026 :

- Croissance organique du revenu net comprise entre +2,0 % et +3,0 % par rapport à 2025 ;
- Marge d'EBIT ajusté comprise entre 13,2 % et 13,5 % par rapport à 2025 ;
- Taux de distribution du dividende autour de 40 %.

Le Groupe confirme également ses objectifs financiers à moyen terme pour l'exercice 2028 :

- Marge d'EBIT ajusté comprise entre 14,0 % et 15,0 % ;
- Taux de distribution du dividende autour de 40 %.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE AVEC LES ANALYSTES

Intervenants : Yannick Bolloré, Chairman et Chief Executive Officer et François Laroze, Chief Financial Officer et Chief Operating Officer.

Date : le 23 juillet 2026, à 18h00 Heure de Paris – 17h00 Heure de Londres – 12h00 Heure de New York.

La conférence téléphonique se tiendra en anglais.

Le lien de la webdiffusion audio et les diapositives de la présentation seront disponibles sur le site Internet de l'entreprise www.havas.com/investor-relations-shareholders.

CALENDRIER FINANCIER

Les prochaines publications et événements financiers en 2026 sont les suivants :

- **Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026** : 13 octobre 2026

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

Charlotte Rambaud
Global Chief Communications Officer
charlotte.rambaud@havas.com
+33 6 64 67 66 27

Delphine Maillet
Group Head of Investor Relations
delphine.maillet@havas.com
+33 6 80 36 18 12

Kristin Calmes
Global Senior Communications Officer
kristin.calmes@havas.com
+33 6 08 40 76 27

À propos d'Havas

Fondé à Paris en 1835, Havas est l'un des plus grands groupes de communication au monde, avec près de 23 000 collaborateurs dans plus de 100 marchés. Avec pour ambition stratégique « Growth, Powered by Desire », Havas réunit créativité, médias, technologie et capacités de production pour créer des marques fortes et désirables auxquelles les gens souhaitent véritablement s'identifier. Son modèle intégré s'appuie sur Converged.AI, le système d'exploitation du Groupe, qui regroupe la data, la technologie et l'intelligence artificielle afin de proposer des solutions marketing optimisées et adaptées à grande échelle sur l'ensemble du parcours client. Alimentée par l'IA et portée par l'ingéniosité humaine, les équipes Havas s'appuient sur la conviction que les marques désirables génèrent des résultats désirables, permettant ainsi de stimuler la performance, renforcer le capital de marque à long terme et créer une valeur durable pour nos clients. Havas est également engagé auprès de ses collaborateurs, en cultivant des environnements de travail inclusifs, responsables et inspirants, où chacun peut pleinement s'épanouir, car le désir naît aussi de l'intérieur. Plus d'informations sur www.havas.fr.

INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENTS RELATIFS AUX DÉCLARATIONS PROSPECTIVES ET AUX INDICATEURS FINANCIERS NON DÉFINIS PAR LES NORMES IFRS

Ce communiqué de presse est publié par Havas N.V. et peut contenir des informations privilégiées au sens de l'article 7, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 596/2014, dans sa version amendée.

Certaines déclarations figurant dans ce communiqué de presse peuvent relever de déclarations prospectives, y compris, sans s'y limiter, des déclarations qui constituent des prédictions ou qui font état d'événements futurs, de tendances, de projets, d'attentes ou d'objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations prospectives, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par d'autres facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels du Groupe Havas et, d'autre part, les résultats indiqués dans ces déclarations prospectives ou suggérés par celles-ci. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats opérationnels du Groupe Havas figure à la section 5.2, « Facteurs de risque » du rapport annuel d'Havas N.V. pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, disponible sur le site Internet d'Havas N.V. www.havas.com/investor-relations-shareholders/. Havas n'a nullement l'obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement ces déclarations prospectives, que ce soit pour tenir compte de nouvelles informations, d'événements ou de circonstances futures ou pour toute autre raison, à moins que les lois et réglementations applicables ne l'exigent.

Ce communiqué de presse fait référence à certains indicateurs financiers non définis par les normes IFRS, ou indicateurs alternatifs de performance, utilisés par Havas pour analyser les tendances opérationnelles, les performances financières et la situation financière du Groupe Havas et pour fournir aux investisseurs des informations supplémentaires jugées utiles et pertinentes concernant les résultats du Groupe Havas. Ces indicateurs alternatifs de performance ne sont pas des indicateurs reconnus par les normes IFRS, ou toute autre norme comptable généralement admises, et ils n'ont généralement pas de signification standardisée et ne sont donc pas comparables avec des indicateurs portant le même nom utilisé par d'autres sociétés. Par conséquent, aucun de ces indicateurs alternatifs de performance ne saurait être considéré isolément ou comme un substitut aux états financiers et aux notes y afférentes préparés conformément aux normes IFRS. Pour une définition de ces indicateurs alternatifs de performance et leur rapprochement avec le poste pertinent, le sous-total ou le total figurant dans les états financiers, veuillez vous référer au glossaire financier joint à la fin de ce communiqué de presse et à la Note 7.2.2 des états financiers consolidés intérimaires non audités de la période des six premiers mois clos le 30 juin 2026 inclus le rapport financier d'Havas N. V. pour la période de six mois clos le 30 juin 2026.

L'information financière incluse dans ce communiqué de presse n'a été ni auditée ni revue par un commissaire aux comptes. En outre, certains chiffres calculés (y compris des données exprimées en milliers ou en millions) et les pourcentages présentés dans ce communiqué de presse font l'objet d'un arrondi. Le cas échéant, les totaux présentés dans ce communiqué de presse peuvent légèrement différer des totaux qui résulteraient de l'addition des montants exacts (non arrondis) des chiffres ainsi calculés.

Compte de résultat consolidé

Comptes non audités

<i>En millions d'euros</i>	S1 2026	S1 2025
Chiffre d'affaires	1 416	1 408
Coûts refacturés aux clients	(54)	(62)
Revenu net	1 362	1 346
Autres charges et produits opérationnels	(226)	(211)
Frais de personnel	(929)	(934)
Amortissements et dépréciations	(54)	(55)
Charges liées aux rémunérations en actions	(3)	(2)
EBIT ajusté	150	144
Dépréciation des écarts d'acquisition/ajustements de compléments de prix	-	(3)
Restructuration	(13)	(7)
Résultat opérationnel	137	134
Charges financières nettes	(7)	(17)
Résultat avant impôts	130	118
Impôts sur le résultat	(40)	(37)
Résultat net	90	80
Intérêts Minoritaires	6	6
Résultat net, part du Groupe	84	74

Bilan consolidé

Actifs

Comptes non audités

En millions d'euros

	30 juin 2026	31 décembre 2025
Actifs non courants		
Écarts d'acquisition	2 649	2 531
Immobilisations incorporelles	49	49
Immobilisations corporelles	185	192
Droits d'utilisation des actifs corporels	241	236
Participations mises en équivalence	3	3
Actifs financiers	97	43
Actifs d'impôts différés	61	75
Autres actifs financiers non courants	16	16
Total des actifs non courants	3 301	3 145
Actifs courants		
Stocks et en cours	175	130
Créances clients	2 547	2 569
Créances d'impôts courants	61	75
Autres créances	442	339
Autres actifs financiers courants	12	10
Trésorerie et équivalents de trésorerie	302	294
Total des actifs courants	3 539	3 417
TOTAL ACTIF	6 840	6 562

Capitaux propres et passifs

Comptes non audités

En millions d'euros

	30 juin 2026	31 décembre 2025
Capitaux propres - Part du Groupe	1 834	1 810
Capital	198	198
Prime d'émission	3 167	3 167
Écarts de conversion	(93)	(137)
Actions d'autocontrôle	(74)	(42)
Autres réserves et report à nouveau	(1 364)	(1 376)
Intérêts Minoritaires	27	31
Total des capitaux propres	1 861	1 841
Passifs non courants		
Emprunts à long terme	3	3
Passifs liés à des contrats de location à plus d'un an	212	213
Engagements de complément de prix et rachat d'intérêts minoritaires	223	273
Autres provisions à long terme	86	89
Passifs d'impôts différés	54	53
Autres passifs non courants	4	10
Total des passifs non courants	582	641
Passifs courants		
Emprunts à court terme	371	79
Passifs liés à des contrats de location à moins d'un an	73	71
Découverts bancaires	4	5
Engagements de complément de prix et rachat d'intérêts minoritaires	139	42
Engagement au titre du programme de rachat d'actions	49	25
Provisions à court terme	52	57
Dettes fournisseurs	2 352	2 603
Dettes d'impôts	28	28
Autres dettes	1 329	1 170
Total des passifs courants	4 397	4 080
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	6 840	6 562

État des flux de trésorerie consolidés

Comptes non audités

<i>En millions d'euros</i>	30 juin 2026	30 juin 2025
Résultat net	90	80
Ajustements d'éléments sans incidence sur la trésorerie	92	82
Amortissements, dépréciations et provisions	45	37
Impôts sur le résultat	23	25
Variation des impôts différés	17	12
Charges liées aux rémunérations en actions	3	2
Autres opérations sans incidence sur la trésorerie	-	1
Charges financières	4	5
Impôts payés	(24)	(38)
Variation du fonds de roulement	(212)	(183)
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles	(54)	(59)
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	(14)	(15)
Paie ment lié à l'acquisition de filiales, net de la trésorerie acquise	(22)	(12)
Augmentation des actifs financiers	(55)	(4)
Prêts accordés	(6)	(3)
Intérêts perçus	12	11
Cessions	6	3
Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(79)	(20)
Dividende versé aux actionnaires d'Havas et aux participations ne donnant pas le contrôle	(85)	(84)
Acquisition d'actions propres	(7)	(4)
Cession de participations/Paiements au titre du rachat de participations ne donnant pas le contrôle	(21)	(9)
Opérations sur les emprunts	279	401
Remboursement des dettes locatives	(38)	(40)
Intérêts versés au titre des dettes locatives	(5)	(5)
Flux nets de trésorerie affectés aux activités de financement	123	259
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(10)	180
Effet net des variations de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	19	(59)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	289	222
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	298	343

GLOSSAIRE FINANCIER

EBIT ajusté	L'EBIT ajusté correspond au résultat net hors impôts sur le résultat, intérêts, autres produits et charges financiers, dépréciation des écarts d'acquisition, ajustements de complément de prix et charges de restructuration
Marge d'EBIT ajusté	EBIT ajusté / revenu net (en pourcentage)
pb	Points de base
Capex	Trésorerie affectée à l'acquisition d'actifs incorporels et corporels
Flux nets de trésorerie opérationnelle avant variation besoin en fonds de roulement	Flux nets provenant des activités opérationnelles pour une période déterminée, hors variations du besoin en fonds de roulement et impôts versés, et incluant les paiements relatifs à la dette locative loyers, tels que présentés dans les comptes consolidés
Flux de trésorerie opérationnelle après fonds de roulement	Flux de trésorerie opérationnelle avant fonds de roulement incluant les variations du fonds de roulement
Ratio de distribution de dividendes	Part du résultat net attribuable aux actionnaires d'Havas, dont la distribution serait proposée à l'assemblée générale d'Havas
EBIT	Résultat opérationnel (EBIT – bénéfices avant intérêts et impôts), incluant l'impact des charges de restructuration
Effet de change	Contribution de la variation du taux de change (ou de la devise) à la croissance totale
Effectif	Nombre de personnes employées à la fin du mois
Croissance organique à périmètre constant	Croissance réalisée grâce aux activités internes de l'entreprise, à taux de change et périmètre constants
Liquidités disponibles	Position de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, incluant les lignes de crédit non tirées à court terme disponibles (confirmées et non confirmées)
Marge	Calculée en pourcentage du revenu net
Dette nette / trésorerie nette	Dette à long terme plus dette à court terme, hors dettes locatives, engagements de complément de prix et engagements de rachat d'intérêts minoritaires, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Si la dette nette est négative, elle correspond à la trésorerie nette
Dette nette moyenne quotidienne / trésorerie nette	Moyenne du montant de la dette nette quotidienne résultant des soldes des comptes bancaires et des dettes
Revenu net	Correspond au chiffre d'affaires conformément à la norme IFRS 15 après déduction des coûts refacturés aux clients (coûts répercutés, tels que les dépenses directes et les autres dépenses de tiers)
Effet de périmètre	Contribution de l'effet de périmètre (y compris des opérations de fusions-acquisitions et des cessions) à la croissance totale
Croissance totale = YoY (glissement annuel)	Croissance du revenu net sur une période déterminée (incluant la croissance organique, l'effet de périmètre et l'effet de change) / équivalent du glissement annuel