

Ce communiqué de presse a été traduit en français à titre indicatif uniquement. En cas de divergence, seule la version anglaise fait foi.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 14 avril 2026, 17h45

Havas maintient sa dynamique positive avec un premier trimestre solide, annonçant une croissance organique de son revenu net de +2,5 %

- **Revenu net¹ de 638 millions d'euros au premier trimestre 2026**
- **Croissance organique¹ de +2,5 %, portée par une solide performance organique aux États-Unis à +7,4 %**
- **La récente dynamique en matière de fusions-acquisitions a permis un effet de périmètre¹ positif de +1,7 % sur le trimestre**
- **Les objectifs financiers pour 2026² sont confirmés**

Yannick Bolloré, Chairman et CEO d'Havas, a déclaré : « Havas a démarré 2026 sur des bases solides, poursuivant sa dynamique et générant une croissance organique de son revenu net de +2,5 %. Cette performance, conforme à nos objectifs financiers pour l'exercice 2026, résulte notamment de la vigueur persistante observée aux États-Unis, et reflète la résilience de notre modèle, ainsi que la qualité des nouveaux contrats remportés récemment sur les principaux marchés. Forts de la transformation menée ces dernières années, nous restons concentrés sur une exécution disciplinée, le déploiement continu de notre stratégie Converged et notre engagement à accompagner nos équipes grâce au déploiement de notre portail LLM AVA et à une formation complète sur l'IA et les nouvelles technologies, renforçant ainsi la collaboration et la création de valeur dans l'ensemble du Groupe. Si l'environnement reste incertain, les fondamentaux de notre modèle et notre agilité nous confortent dans notre capacité à générer une croissance durable et rentable. Je tiens à remercier nos clients pour leur confiance continue, et à saluer l'engagement de nos équipes à travers le monde, qui jouent un rôle central dans notre réussite ».

¹ Le revenu net, la croissance organique et l'effet de périmètre sont des indicateurs non-IFRS définis dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

² Voir les avertissements annexés au présent communiqué de presse.

CHIFFRES CLÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2026

En millions d'euros (chiffres non audités et arrondis)	T1 2026	T1 2025
Chiffre d'affaires	667	676
% croissance organique	+2,8 %	+1,0 %
Revenu net	638	649
% croissance totale	-1,6 %	+5,2 %
% croissance organique	+2,5 %	+2,1 %
% effet de périmètre	+1,7 %	+1,4 %
% effet de change	-5,8 %	+1,7 %

Pour les définitions des Indicateurs Alternatifs de Performance ou des indicateurs non-IFRS, veuillez vous référer au glossaire financier joint au présent communiqué de presse.

COMMENTAIRE GÉNÉRAL

Havas a enregistré un bon niveau d'activité au premier trimestre 2026.

Le chiffre d'affaires atteint 667 millions d'euros, avec une croissance organique³ de +2,8 %, et le revenu net⁴ s'élève à 638 millions d'euros, soit une croissance organique de +2,5 % par rapport à la même période en 2025.

Cette croissance organique confirme la vitalité globale de l'activité, même si la base de comparaison a été moins favorable que l'an passé.

Les effets de périmètre⁵ sur le revenu net ont contribué positivement à hauteur de +1,7 %, tandis que les effets de change⁶ (notamment le dollar américain et la livre sterling) ont eu un impact négatif de -5,8 % par rapport au premier trimestre 2025.

REVENU NET ET CROISSANCE ORGANIQUE DU REVENU NET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En millions d'euros et en % (chiffres non audités et arrondis)	T1 2026		T1 2025	
	M€	% organique	M€	% organique
Europe	320	+1,1 %	314	-0,2 %
Amérique du Nord	230	+7,4 %	239	+3,2 %
Asie-Pacifique et Afrique	50	-6,2 %	56	+1,9 %
Amérique latine	38	-0,6 %	40	+16,6 %
Total Groupe	638	+2,5 %	649	+2,1 %

³ Croissance organique. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

⁴ Revenu net. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

⁵ Effet de périmètre. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

⁶ Effet de change. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

Europe (50 % du revenu net) : au premier trimestre 2026, la croissance organique du revenu net s'élève à +1,1 % par rapport à la même période en 2025. La France enregistre un bon niveau de performance organique, porté principalement par Havas Media grâce à gains récents, tandis que le Royaume-Uni reste stable. Dans le reste de l'Europe, les performances sont conformes à la moyenne régionale.

Amérique du Nord (36 % du revenu net) : la région enregistre un très bon début d'année avec une croissance organique de +7,4 % par rapport à la même période en 2025. Cette performance est principalement portée par les divisions Havas Creative (Havas New York, Arnold et Uncommon) et Havas Media (Havas Media US et Havas Edge Performance), grâce aux nombreux budgets clients remportés l'an dernier, dont la dynamique s'est renforcée depuis le début de l'année. Havas Health est légèrement négatif ce trimestre.

Asie-Pacifique et Afrique (8 % du revenu net) : la croissance organique s'établit à -6,2 % par rapport à la même période en 2025 ; toutes les divisions enregistrent des performances négatives, et particulièrement Havas Media (perte de quelques clients l'an dernier en Chine et à Singapour).

Amérique latine (6 % du revenu net) : la région a connu un trimestre quasi stable, la croissance organique enregistrant une légère baisse de 0,6 %, en raison notamment de la division Media et malgré la solide performance d'Havas Creative.

FAITS MARQUANTS DU PREMIER TRIMESTRE 2026

Dynamique commerciale

Au premier trimestre 2026, Havas a continué d'afficher une solide activité commerciale dans un contexte macroéconomique toujours incertain, tout en continuant de renforcer et d'élargir ses relations clients existantes, par la fidélisation et « *l'in-business* ».

Acquisitions (participations majoritaires)

Au cours du premier trimestre 2026, Havas a poursuivi sa stratégie d'acquisitions ciblées en prenant des participations majoritaires dans quatre agences :

- **Acento Public Affairs**, premier cabinet espagnol de conseil en affaires publiques, a rejoint **H/Advisors**, le réseau mondial de conseil en communication stratégique et affaires publiques du Groupe, renforçant ainsi les services de conseil en Espagne et au Portugal ;
- **Ctrl Digital**, l'un des principaux spécialistes suédois de la mesure, de l'analyse et de l'activation de data, a rejoint **CSA**, la branche mondiale de conseil en technologie, data et analyse d'**Havas Media Network**, marquant ainsi le lancement officiel de CSA en Suède et dans les pays nordiques ;
- **Styleheads**, agence de premier plan basée à Berlin, reconnue pour ses atouts en matière de marketing culturel, de relations créateurs et d'activations en direct, a rejoint **Havas Media Network** en Allemagne pour étendre les capacités du **réseau mondial Havas Play** ;
- **Eyesight**, agence française indépendante de renommée mondiale spécialisée dans la création et la production sur mesure de défilés de mode et d'événements pour les maisons de luxe, a rejoint **Maison BETC**.

Principales récompenses pour Havas

Havas a conservé sa place parmi les premières sociétés holding du classement WARC Creative 100 pour la sixième année consécutive. Pour la première fois, Havas a placé trois agences dans le Top 50 : BETC, Havas Paris et Havas India, marquant ainsi la première fois qu'une agence du Groupe issue de la région Asie-Pacifique obtient cette reconnaissance. Le Groupe a également atteint une diversité

géographique sans précédent avec des campagnes dans trois régions (Asie-Pacifique, EMEA et Amérique latine) se classant dans le Top 100, et de premières apparitions pour l'Inde, le Mexique et l'Espagne.

PERSPECTIVES

Exposition au Moyen-Orient

Havas est faiblement exposé au Moyen-Orient. Le Groupe opère à Dubaï, à Oman, en Arabie Saoudite et en Israël, ce qui représente 1,9 % du revenu net du Groupe en 2025.

Le Groupe a un portefeuille clients diversifié sur l'ensemble des secteurs économiques de la région. Si les secteurs du tourisme et des transports sont plus sensibles à l'évolution de la situation politique et militaire, d'autres secteurs comme les biens de consommation font preuve d'une plus grande résilience.

A la suite des événements récents survenus au Moyen-Orient, le Groupe a considéré que ceux-ci n'avaient pas d'impact significatif sur ses états financiers.

Le Groupe continuera de suivre la situation et prendra toutes les mesures nécessaires en cas d'évolution des circonstances.

Objectifs financiers

Dans un contexte d'incertitude macroéconomique et géopolitique persistante, Havas aborde le reste de l'année 2026 avec des fondamentaux solides, soutenus par la solidité de son modèle intégré et centré sur ses clients, son empreinte géographique diversifiée et sa dynamique commerciale soutenue. Le Groupe reste concentré sur une exécution disciplinée et confiant dans sa capacité à transformer les opportunités en création de valeur à long terme, fort de ses fondamentaux solides et de ses relations clients durables.

Dans ce contexte, Havas confirme ses objectifs financiers au titre de l'exercice 2026 :

- Croissance organique du revenu net comprise entre +2,0 % et +3,0 %;
- Marge d'EBIT ajusté⁷ comprise entre 13,2 % et 13,5 %;
- Ratio de distribution de dividendes⁸ de l'ordre de 40 %.

Par ailleurs, le Groupe entend poursuivre sa stratégie d'acquisitions complémentaires et ciblées en acquérant cinq à dix participations majoritaires en 2026.

Le Groupe confirme également ses objectifs financiers à moyen terme au titre de l'exercice 2028 :

- Marge d'EBIT ajusté comprise entre 14,0 % et 15,0 % ;
- Ratio de distribution de dividendes de l'ordre de 40 %.

POINT SUR LES RACHATS D' ACTIONS

Au cours du premier trimestre 2026, 356 269 actions ont été rachetées à un prix moyen de 16,39 euros par action.

⁷ Marge d'EBIT ajusté. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

⁸ Ratio de distribution de dividendes. Voir définition dans le glossaire financier annexé au présent communiqué.

Entre le 2 juin 2025, **date de lancement du programme**, et le 31 mars 2026, 2 014 060 actions ont été rachetées à un prix moyen de 15,25 euros par action.

AUTRES INFORMATIONS

Modification de la structure actionnariale d'Havas N.V.

Compagnie de l'Étoile des Mers, contrôlée par Bolloré Participations, a renforcé sa participation dans Havas N.V. Par ailleurs, Yannick Bolloré, Chairman et CEO d'Havas N.V., a transféré YB6 à Compagnie de l'Étoile des Mers afin de regrouper leurs participations dans Havas N.V.

À l'issue de ces opérations, Compagnie de l'Étoile des Mers détenait environ 22 % du capital d'Havas N.V. et Yannick Bolloré a été nommé Chairman de Compagnie de l'Étoile des Mers.

Au 19 février 2026, l'ensemble des entités Bolloré détenaient 53 % du capital d'Havas N.V. Pour de plus amples informations, veuillez consulter le document déposé auprès de l'Autorité néerlandaise des marchés financiers (AFM) daté du 19 février 2026.

Investissement financier dans les actions de Louis Hachette Group

Entre le 23 mars 2026 et le 31 mars 2026 inclus, Havas N.V. a acheté sur le marché 5 750 808 actions de Louis Hachette Group (code ALHG, société cotée sur le marché français Euronext Growth) à un prix moyen brut de 1,4744 euros par action, pour un montant brut proche de 8,5 millions d'euros. Cette participation représente 0,58 % du capital de Louis Hachette Group.

Au niveau d'Havas, il s'agit d'un investissement financier mineur et non significatif, réalisé en réponse à une opportunité de marché. Cette opération est attrayante sur le plan financier et n'a aucune incidence sur notre stratégie, nos objectifs financiers ou notre approche disciplinée en matière d'allocation du capital.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale annuelle des actionnaires d'Havas N.V. se tiendra le 13 mai 2026 à 9h00 CEST au Pulitzer Hotel, Prinsengracht 323, 1016 GZ Amsterdam, Pays-Bas, et sera diffusée sur le site web d'Havas.

Les informations relatives à l'Assemblée générale sont disponibles sur le site web d'Havas : <https://www.havas.fr/rerelations-investisseurs-actionnaires/assemblee-generale-annuelle-2026/>.

Les dates prévues pour le paiement des dividendes devraient être les suivantes :

- **Date ex-dividende** : 15 mai 2026
- **Date d'enregistrement** : 18 mai 2026
- **Date de paiement du dividende** : 21 mai 2026

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE ANALYSTES

Intervenant : François Laroze, Chief Financial Officer et Chief Operating Officer, Havas

Date : 14 avril 2026, à 18h00 heure de Paris – 17h00 heure de Londres – 12h00 heure de New York.
La conférence se tiendra en anglais.

Le lien du webcast et les diapositives de la présentation seront disponibles sur le site web de l'entreprise : <https://www.havas.fr/relations-investisseurs-actionnaires/presentations-et-communiques-de-presse-financiers/>

CALENDRIER FINANCIER

Prochaines publications financières :

- **Assemblée Générale Annuelle des Actionnaires** : 13 mai 2026
- **Résultats du premier semestre 2026** : 23 juillet 2026
- **Résultats du troisième trimestre 2026** : 13 octobre 2026

Contacts :

Charlotte Rambaud

Global Chief Communications Officer

charlotte.rambaud@havas.com

+33 6 64 67 66 27

Delphine Maillet

Group Head of Investor Relations

delphine.maillet@havas.com

+33 6 80 36 18 12

Kristin Calmes

Global Senior Communications Officer

kristin.calmes@havas.com

+33 6 08 40 76 27

À propos d'Havas

Fondé à Paris en 1835, Havas est l'un des plus grands groupes de communication au monde, avec près de 23 000 collaborateurs dans plus de 100 marchés. Avec l'ambition stratégique d'aider les marques à développer leurs « Growth, Powered by Desire », Havas réunit créativité, médias, technologie et capacités de production pour créer des marques fortes et désirables auxquelles les gens souhaitent véritablement s'identifier. Son modèle intégré s'appuie sur Converged.AI, le système d'exploitation du Groupe, qui regroupe la data, la technologie et l'intelligence artificielle afin de proposer des solutions marketing optimisées et adaptées à grande échelle sur l'ensemble du parcours client. Alimentées par l'IA et portées par l'ingéniosité humaine, les équipes Havas s'appuient sur la conviction que les marques désirables génèrent des résultats désirables, permettant ainsi de stimuler la performance, renforcer le capital de marque à long terme et créer une valeur durable pour nos clients. Havas est également engagé auprès de ses collaborateurs, en cultivant des environnements de travail inclusifs, responsables et inspirants, où chacun peut pleinement s'épanouir, car le désir naît aussi de l'intérieur. Plus d'informations sur www.havas.fr.

INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENTS RELATIFS AUX DÉCLARATIONS PROSPECTIVES ET AUX INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Ce communiqué de presse est publié par Havas N.V. et contient des informations privilégiées au sens de l'article 7, 1° du Règlement (UE) No. 596/2014, tel que modifié.

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels du Groupe Havas et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe Havas figure au chapitre 5 « *Risk Factors* » du rapport annuel 2025 de Havas N.V. daté du 31 mars 2026 et disponible sur www.havas.com/wp-content/uploads/2026/03/annual-report-2025.pdf. Havas N.V. ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences légales ou réglementaires applicables.

Les informations financières incluses dans le présent communiqué de presse n'ont pas été auditées et n'ont fait l'objet d'aucun examen limité par les commissaires aux comptes de Havas N.V.

Ce communiqué de presse fait référence à certaines mesures financières non-IFRS (ou indicateurs alternatifs de performance) utilisées par Havas N.V. pour analyser les tendances opérationnelles, les performances financières et la situation financière du Groupe Havas et pour fournir aux investisseurs des informations supplémentaires jugées utiles et pertinentes concernant les résultats du Groupe Havas. Ces indicateurs alternatifs de performance ne sont pas des mesures reconnues par les normes IFRS, ou toute autre norme comptable généralement acceptée, et ils n'ont généralement pas de signification standardisée et peuvent donc ne pas être comparables avec des indicateurs portant le même nom utilisés par d'autres sociétés. Par conséquent, aucun de ces indicateurs alternatifs de performance ne doit être considéré isolément ou comme un substitut aux états financiers et aux notes y afférentes préparés par Havas N.V. conformément aux normes IFRS. Pour une définition de ces indicateurs alternatifs de performance, veuillez vous référer au glossaire financier annexé au présent communiqué et au chapitre « *Définitions des indicateurs alternatifs de performance* » de l'Annexe du Rapport annuel 2025.

ANNEXE

CHIFFRES DÉTAILLÉS DU T1 2026

En millions d'euros	T1 2026	T1 2025	% variation (en données publiées)	% variation (à taux de change constants)	% variation (croissance organique)
Chiffre d'affaires	667	676	-1,3 %	+4,6 %	+2,8 %
Revenu net	638	649	-1,6 %	+4,5 %	+2,5 %
<u>Répartition géographique du revenu net</u>					
Europe	320	314	+2,0 %	+3,6 %	+1,1 %
Amérique du Nord	230	239	-3,9 %	+8,0 %	+7,4 %
Asie-Pacifique et Afrique	50	56	-10,2 %	-1,4 %	-6,2 %
Amérique latine	38	40	-4,1 %	-0,6 %	-0,6 %
Total Groupe	638	649	-1,6 %	+4,5 %	+2,5 %

CALCUL DE LA CROISSANCE ORGANIQUE ET DE L'EFFET DE CHANGE AU PREMIER TRIMESTRE 2026

(En millions d'euros)	T1 2026	Effet de change au 31 mars 2026 (en millions d'euros)	T1 2026
Revenu net 2025	649	USD (2)	-25,9
Effet de change (2)	-38	GBP (2)	-4,8
Revenu net 2025 aux taux de change 2026 (a)	611	IDR	-1,5
		ARS	-1,4
Revenu net 2026 avant acquisitions	627	Autres	-
Revenu net des acquisitions (1) (a')	+11		4,2
Revenu net 2026 (b)	638		
Croissance organique (b/(a+a'))	+2,5 %	Effet de change total	-37,8

(1) Acquisitions, principaux contributeurs au T1 2026 : Gauly, Bearded Kitten Limited, Kaimera, Acento.

(2) EUR = 1,174 USD en moyenne au T1 2026 contre 1,045 USD en moyenne au T1 2025.

EUR = 0,875 GBP en moyenne au T1 2026 contre 0,834 GBP en moyenne au T1 2025.

GLOSSAIRE FINANCIER

Croissance publiée Croissance totale Glissement annuel (YoY)	Croissance du revenu net sur une période déterminée (incluant la croissance organique, l'effet de périmètre et l'effet de change) / équivalent du glissement annuel
EBIT ajusté	L'EBIT ajusté correspond au résultat net hors impôts sur le revenu, intérêts, autres produits et charges financiers, dépréciation des écarts d'acquisition, ajustements de complément de prix et charges de restructuration
Effet des variations de change Effet de change	Contribution de l'effet de change à la croissance totale
Marge	Calculée en pourcentage du revenu net
Marge d'EBIT ajusté	EBIT ajusté / revenu net (en pourcentage)
pb	Points de base
Périmètre constant / Croissance organique	Croissance réalisée grâce aux activités internes de l'entreprise à périmètre et taux de change constants
Ratio de distribution de dividendes	Part du résultat net attribuable aux actionnaires d'Havas dont la distribution serait proposée à l'Assemblée Générale Annuelle des Actionnaires d'Havas.
Revenu net	Correspond au chiffre d'affaires conformément à la norme IFRS 15 après déduction des coûts refacturés aux clients (coûts répercutés, tels que les dépenses directes et les autres dépenses de tiers)
Variation de périmètre Effet de périmètre	Contribution de l'effet de périmètre (y compris des opérations de fusions-acquisitions et des cessions) à la croissance totale