



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 17 février 2026, 17h45

### **Havas atteint pleinement ses objectifs financiers pour 2025 et signe une performance solide, avec une croissance organique de +3,1 % et une marge d'EBIT ajusté de 12,9 % (contre 12,4 % en 2024)**

#### **Chiffres clés de l'exercice 2025 :**

- **Revenu net<sup>1</sup> de 2 783 millions d'euros, porté par une forte croissance organique<sup>1</sup> de +3,1 %, dépassant l'objectif de +2,5 % à +3,0 %**
- **EBIT ajusté<sup>1</sup> de 358 millions d'euros, soit une marge de 12,9 %, en progression de 50 points de base par rapport à l'année dernière et en ligne avec les objectifs**
- **Résultat net de 210 millions d'euros, en hausse de 11,1 %, et Résultat net, part du Groupe de 189 millions d'euros, en hausse de 9,2 %**
- **Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles après variation du besoin en fonds de roulement<sup>1</sup> de 360 millions d'euros, en hausse de +53 %**

#### **Objectifs financiers pour 2026 :**

- **Croissance organique : entre +2,0 % et +3,0 %**
- **Marge d'EBIT ajusté : entre 13,2 % et 13,5 %**
- **Ratio de distribution de dividendes autour de 40 %**

**Yannick Bolloré**, Chairman et CEO d'Havas, a déclaré : « L'année 2025 a constitué pour Havas une année de transformation, marquant notre première année complète en tant que société cotée, au cours de laquelle nous avons progressé dans le déploiement de notre plan global et de notre système d'exploitation, Converged.AI. En nous concentrant sur notre vision stratégique, nous avons pleinement rempli nos objectifs, affichant une croissance organique de +3,1 % et une marge d'EBIT ajusté de 12,9 %. Cette réussite reflète la force de notre modèle centré sur nos clients et notre position de challenger le plus résilient dans un marché fortement concurrentiel.

Nous avons poursuivi notre transformation en tant qu'organisation alimentée par l'IA et portée par l'ingéniosité humaine au sein de laquelle la technologie amplifie la créativité humaine sans jamais la remplacer. Nous avons également élargi nos capacités grâce à plusieurs acquisitions stratégiques sur des marchés clés et dans des secteurs à forte croissance, renforçant ainsi notre empreinte mondiale.

Portés par notre ambition stratégique renouvelée, **Growth Powered by Desire**, nous aidons les marques à se distinguer, à susciter la préférence et à accroître leur désirabilité dans un

<sup>1</sup> Le revenu net, l'EBIT ajusté, la marge d'EBIT ajusté et les flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles après variation du besoin en fonds de roulement, sont des indicateurs non-IFRS définis dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

monde toujours plus complexe. Nous sommes convaincus que les marques désirables génèrent des résultats désirables, permettant ainsi de stimuler la performance, renforcer le capital de marque à long terme et créer une valeur durable pour nos clients. En parallèle, nous accélérons l'accompagnement de nos talents, en rendant la maîtrise de l'IA accessible à tous et en poursuivant le déploiement d'AVA, notre portail LLM global, conçu pour offrir un accès sécurisé et centralisé aux modèles les plus avancés au monde.

Je tiens à remercier nos clients pour leur confiance continue ainsi que nos équipes pour leur créativité et leur engagement exceptionnels. Ensemble, nous posons les fondations du prochain chapitre de l'histoire d'Havas. »

## CHIFFRES CLÉS

En millions d'euros  
(données non auditées)

	2025	2024	Var (en %)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 913</b>	<b>2 863</b>	<b>+1,7 %</b>
<b>Revenu net<sup>2</sup></b>	<b>2 783</b>	<b>2 736</b>	<b>+1,7 %</b>
<b>Croissance organique<sup>3</sup></b>	<b>+3,1 %</b>	<b>-0,8 %</b>	<b>-</b>
<b>EBIT ajusté<sup>4</sup></b>	<b>358</b>	<b>338</b>	<b>+5,9 %</b>
<b>% marge</b>	<b>12,9 %</b>	<b>12,4 %</b>	<b>+50 pb</b>
<b>Résultat net</b>	<b>210</b>	<b>189</b>	<b>+11,1 %</b>
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>189</b>	<b>173</b>	<b>+9,2 %</b>

Les états financiers consolidés non audités détaillés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont annexés à ce communiqué de presse. Pour les définitions des Indicateurs Alternatifs de Performance ou des indicateurs non-IFRS, veuillez vous référer au glossaire financier figurant en annexe de ce communiqué de presse.

## COMMENTAIRE GÉNÉRAL

Revenu net <sup>2</sup> (données non auditées)	T4 2025	T4 2024	Exercice 2025	Exercice 2024
En millions d'euros	781	778	2 783	2 736
% croissance totale	+0,5 %	+0,1 %	+1,7 %	+1,5 %
% effet de périmètre	+0,9 %	+1,1 %	+1,1 %	+2,5 %
% croissance organique	+3,7 %	-0,8 %	+3,1 %	-0,8 %
% effet de change	-3,9 %	-0,2 %	-2,5 %	-0,2 %

### Forte croissance organique au quatrième trimestre 2025.

<sup>2</sup> Le revenu net est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>3</sup> La croissance organique est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>4</sup> L'EBIT ajusté et la marge d'EBIT ajusté sont des indicateurs non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

Havas enregistre une nouvelle période de croissance soutenue au quatrième trimestre 2025 :

- Le revenu net atteint 781 millions d'euros, en hausse de +3,7 % sur une base organique.
- La croissance totale du quatrième trimestre 2025 ressort à +0,5 %, après prise en compte des effets de périmètre de +0,9%<sup>5</sup> et d'un effet de change négatif <sup>6</sup> de 3,9 % (principalement lié au dollar américain et à la livre sterling).

### **Solide performance sur l'ensemble de l'année 2025, étayée par une forte croissance organique de +3,1 %**

- Le revenu net s'élève à 2 783 millions d'euros.
- La croissance organique<sup>7</sup> du revenu net ressort à 3,1 % (contre -0,8 % en 2024). En conséquence, la croissance organique de 2025 dépasse légèrement la borne supérieure de l'objectif, fixé entre +2,5 % et +3,0 %.
- Les effets de périmètre<sup>8</sup> ont contribué positivement à la croissance à hauteur de 1,1 % ; les effets de change<sup>9</sup> ont eu un impact négatif de 2,5 % (principalement le dollar américain, la livre sterling, ainsi que le réal brésilien et le peso mexicain).
- Le chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2025 s'élève à 2 913 millions d'euros, en hausse de 1,7 % par rapport à 2024.

### **Divisions opérationnelles**

Le revenu net reflète la contribution des trois principales divisions opérationnelles : **Havas Media** (38 % du revenu net), **Havas Creative** (40 % du revenu net) et **Havas Health** (22 % du revenu net).

## **CROISSANCE ORGANIQUE DU REVENU NET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE**

<b>Croissance organique (en %)</b> (données non auditées)	<b>T1</b>	<b>T2</b>	<b>T3</b>	<b>T4</b>	<b>Exercice 2025</b>
Europe	-0,2 %	+2,6 %	+1,9 %	+3,5 %	+2,0 %
Amérique du Nord	+3,2 %	+4,6 %	+7,4 %	+4,6 %	+4,9 %
Asie-Pacifique et Afrique	+1,9 %	-4,9 %	+8,2 %	+1,8 %	+1,7 %
Amérique latine	+16,6 %	+2,5 %	-4,6 %	+3,2 %	+3,6 %
<b>Total Groupe</b>	<b>+2,1 %</b>	<b>+2,6 %</b>	<b>+3,8 %</b>	<b>+3,7 %</b>	<b>+3,1 %</b>

Toutes les zones géographiques ont contribué positivement à la croissance organique en glissement annuel au cours du quatrième trimestre 2025.

**Europe (50 % du revenu net)** : la croissance organique du revenu net s'élève à +3,5 % au quatrième trimestre 2025. Alors que la France et le Royaume-Uni n'enregistrent qu'une légère croissance organique, d'autres marchés, tels que l'Espagne, l'Italie et le Portugal, ont été plus dynamiques en fin d'année, tant dans le segment Creative que dans le segment Media. Sur l'exercice 2025, la croissance organique en Europe ressort à +2,0 % par rapport à 2024.

**Amérique du Nord (34 % du revenu net)** : la croissance organique du revenu net en Amérique du Nord ressort à +4,6 % au quatrième trimestre 2025, portée par Havas Media et Havas Creative (notamment l'agence de New York). Sur l'exercice 2025, la performance de l'Amérique du Nord est solide (+4,9 % par rapport à 2024), portée par toutes les divisions opérationnelles.

**Asie-Pacifique et Afrique (9 % du revenu net)** : Au quatrième trimestre, la croissance organique de la région Asie-Pacifique et Afrique s'élève à +1,8 % en glissement annuel, soutenue principalement par l'Inde. Sur l'exercice 2025, la croissance organique ressort à +1,7 % par rapport à 2024.

**Amérique latine (7 % du revenu net)** : L'Amérique latine maintient un bon niveau d'activité et renoue avec la croissance au quatrième trimestre 2025 (après une contraction au troisième trimestre), avec un

<sup>5</sup> L'effet de périmètre est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>6</sup> L'effet des taux de change est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>7</sup> La croissance organique est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>8</sup> L'effet de périmètre est défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>9</sup> L'effet de change est défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

revenu net en hausse de +3,2 % en glissement annuel. Sur l'exercice 2025, la croissance organique en Amérique latine s'établit à +3,6 % par rapport à 2024.

## ANALYSE DES RÉSULTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2025

Les principaux postes du compte de résultat consolidé de l'exercice 2025 sont présentés ci-dessous. Pour des informations financières plus détaillées, veuillez vous reporter aux états financiers consolidés non audités fournis en annexe.

L'**EBIT ajusté**<sup>10</sup> ressort à 358 millions d'euros, en hausse de 5,9 % par rapport à 2024.

La **marge d'EBIT ajusté**<sup>11</sup> s'établit à 12,9 %, contre 12,4 % en 2024, soit une progression annuelle de 50 points de base. Ce résultat est le fruit d'un contrôle strict des frais de personnel (1 887 millions d'euros en 2025). Fin 2025, les effectifs s'élevaient à 22641 personnes, dont 303 provenant des nouvelles agences acquises (contre 22 610 personnes en décembre 2024). Les revenus et les dépenses sont stables par rapport à 2024.

Les **charges de restructuration** s'élèvent à 22 millions d'euros en 2025, contre 29 millions d'euros en 2024.

Le **résultat financier net** s'établit à 34 millions d'euros en 2025, contre 37 millions en 2024.

La **charge d'impôt** au titre de l'exercice 2025 s'élève à 90 millions d'euros, soit un niveau stable par rapport à l'an dernier (89 millions d'euros en 2024). Le **taux effectif d'impôt** ressort à 30,1 % (contre 31,9 % en 2024), reflétant la constitution du nouveau groupe d'intégration fiscale constitué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025, en France et en Espagne.

Le résultat net attribuable aux **intérêts minoritaires** augmente, passant de 16 millions d'euros en 2024 à 21 millions d'euros en 2025, reflétant une meilleure performance des récentes acquisitions.

Le **résultat net, part du Groupe** s'élève à 189 millions d'euros, contre 173 millions d'euros en 2024.

## GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE

Les principaux postes du tableau des flux de trésorerie et du bilan de l'exercice 2025 sont décrits ci-dessous. Pour des informations financières plus détaillées, veuillez vous reporter aux états financiers consolidés non audités fournis en annexe.

### Génération de trésorerie et utilisation des liquidités en 2025

En 2025, les **Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement**<sup>12</sup> s'élèvent à 333 millions d'euros, en hausse par rapport aux 306 millions d'euros en 2024.

La **variation du fonds de roulement** retrouve une situation plus équilibrée en 2025, représentant une variation positive de 27 millions d'euros, contre une variation négative de 71 millions d'euros en 2024.

**Après prise en compte de la variation du besoin en fonds de roulement, les Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles** s'élèvent à 360 millions d'euros, contre 235 millions d'euros en 2024.

Les **dépenses d'investissement** (immobilisations incorporelles et corporelles) sont pratiquement stables, à 36 millions d'euros, contre 34 millions d'euros en 2024.

<sup>10</sup>L'EBIT ajusté est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>11</sup>La marge d'EBIT ajusté est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>12</sup>Flux nets provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

Les **investissements financiers** (opérations d'acquisition et de fusion) s'élèvent à 49 millions d'euros (y compris les montants payés au titre des acomptes, *buy-outs* et *earn-outs*), en baisse par rapport aux 97 millions d'euros en 2024.

L'**impôt payé** s'est élevé à 85 millions d'euros, contre 87 millions d'euros en 2024.

L'**ensemble des distributions** versées aux actionnaires représentent 97 millions d'euros en 2025, dont 79 millions d'euros distribués aux actionnaires d'Havas N.V. début juin 2025. En 2024, les dividendes versés aux actionnaires s'élèvent à 251 millions d'euros, dont un dividende exceptionnel de 150 millions d'euros versé à Vivendi.

Par ailleurs, **la Société a racheté des actions d'Havas N.V.** pour un montant de 25 millions d'euros au cours de l'exercice 2025 (voir « Programme de rachat d'actions » ci-après) ; aucun programme de rachat n'était intervenu en 2024.

L'**incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie nette** a été négative à hauteur de 75 millions d'euros, contre un impact positif de 23 millions d'euros en 2024, principalement en raison de l'évolution défavorable du cours du dollar américain.

### **Structure financière**

Les **capitaux propres consolidés** s'élèvent à 1 841 millions d'euros à fin décembre 2025, contre 1 907 millions d'euros à fin décembre 2024.

Au 31 décembre 2025, la **trésorerie nette**<sup>13</sup> s'établit à 207 millions d'euros, contre 211 millions d'euros à fin 2024.

Au 31 décembre 2025, la **dette brute** s'élève à 87 millions d'euros, tandis que la **trésorerie et les équivalents de trésorerie** s'établissent à 294 millions d'euros. La **liquidité disponible**<sup>14</sup> s'établit à 1 288 millions d'euros.

## **FAITS MARQUANTS DU QUATRIÈME TRIMESTRE 2025**

### **Dynamique commerciale**

Au quatrième trimestre 2025, Havas a affiché une forte dynamique commerciale, portée par des succès notables dans l'acquisition de nouveaux contrats (« New Business »). Le Groupe a également renforcé et élargi ses relations clients existantes par la fidélisation et la croissance organique (« In-Business growth »), en s'appuyant sur son système d'exploitation Converged.AI et sur son approche intégrée.

### **Acquisitions (participations majoritaires)**

**Au cours du quatrième trimestre 2025**, le Groupe a poursuivi sa stratégie d'acquisitions complémentaires et ciblées. **Havas a acquis des participations majoritaires dans cinq agences :**

- **Gauly** (Allemagne), cabinet de communication d'entreprise et financière de premier plan, a rejoint H/Advisors, le réseau mondial de conseil en communication stratégique du Groupe, renforçant ainsi les services de conseil en Allemagne, dans la région DACH (Allemagne, Autriche, Suisse) élargie et en Europe.
- **Unnest** (France), société française leader en conseil et ingénierie des data à l'expertise reconnue dans la conception et le déploiement de plateformes de data, vient renforcer CSA, la branche d'Havas dédiée à la gestion et l'analyse de data.
- **Bearded Kitten** (Royaume-Uni), agence expérientielle multi-primée et reconnue pour sa capacité à offrir des expériences de marque de premier plan, a rejoint Havas Play, la branche du Groupe spécialisée dans le marketing expérientiel.

<sup>13</sup> La trésorerie nette/dette nette est un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

<sup>14</sup> La liquidité disponible est définie dans le glossaire financier annexé à ce communiqué de presse.

- **Kaimera** (Australie et Nouvelle-Zélande), agence média indépendante et primée, a rejoint Havas Media Network, renforçant les capacités du Groupe dans la région et portant l'effectif d'Havas ANZ à 450 collaborateurs.
- **DIGIZIK** (Belgique), agence spécialisée dans l'*entertainment*, la musique et la culture, a rejoint le pôle de marketing expérientiel d'Havas Media Network et marqué le lancement d'Havas Play en Belgique.

**Au cours de l'exercice 2025, Havas a pris des participations majoritaires dans 11 agences,** atteignant ainsi son objectif d'acquérir 5 à 10 participations majoritaires durant l'année.

### **Partenariats stratégiques**

Le Groupe a également noué des partenariats stratégiques avec des acteurs majeurs du secteur afin de promouvoir l'innovation et d'accroître ses capacités :

- **Vurvey Labs (États-Unis)**, une plateforme d'IA agentique qui conjugue la vitesse de l'IA à son modèle exclusif People Model™ (entraîné à partir de millions d'entretiens auprès de consommateurs réels), afin de convertir des connaissances humaines authentiques en data actionnable. Les marques et les agences peuvent ainsi concevoir plus rapidement des contenus et des campagnes avec une profondeur et une pertinence enrichies. Le Groupe a pris une participation minoritaire dans Vurvey qui s'intègre dans les réseaux Havas Health et Havas Creative.
- **Akkio (États-Unis)**, un leader des infrastructures alimentées par l'IA et destinées aux agences médias. Akkio renforcera les capacités agentiques du système d'exploitation du Groupe, Converged.AI, afin de fluidifier les opérations et de favoriser la collaboration, rendant l'IA encore plus accessible et performante pour les près de 23 000 collaborateurs d'Havas dans le monde.

Havas a également lancé son partenariat avec Horizon, via Horizon Global, qui offre des premiers résultats prometteurs, avec notamment des succès encourageants auprès de nouveaux clients communs dans toute l'Europe.

## **REGROUPEMENT D'ACTIONS**

Le 9 octobre 2025, Havas a annoncé un regroupement d'actions selon un ratio de 1:10, qui concerne l'ensemble des actions ordinaires en circulation. Cette opération, approuvée lors de l'assemblée générale du 28 mai 2025, a pris effet le 18 novembre 2025. En conséquence, le nombre d'actions ordinaires a été divisé par 10, passant de 991,8 millions à 99,2 millions, avec une valeur nominale augmentant de 0,20 € à 2,0 €.

Pour obtenir des informations plus détaillées, veuillez consulter le communiqué de presse dédié sur le site Internet d'Havas, dans la section Relations investisseurs, Informations réglementaires.

## **RACHAT D'ACTIONS ET ACTIONS PROPRES**

Depuis le début du programme le 2 juin 2025, le Groupe a racheté 1 647 650 actions ordinaires<sup>15</sup> d'Havas N.V. à un prix moyen de 14,99 euros par action.

Comme expliqué dans l'avis relatif au programme<sup>16</sup>, les actions ordinaires rachetées peuvent être utilisées par le Groupe pour réduire son capital social ; ou être destinées à des plans de rémunération variable à court ou à long terme pour la direction ou à des plans d'actionnariat salarié.

Parmi les 1 647 650 actions ordinaires rachetées en 2025, le Conseil d'administration a décidé, lors de sa réunion du 19 novembre 2025, d'affecter 509 000 actions à des plans de rémunération variable à court ou à long terme pour la direction ou à des plans d'actionnariat salarié.

<sup>15</sup> Au 29 décembre 2025, compte tenu d'un délai de livraison et de règlement de deux jours.

<sup>16</sup> Veuillez vous reporter au communiqué de presse publié le 28 mai 2025.



En conséquence, au 31 décembre 2025, les **actions propres** représentent 1 138 650 actions ordinaires d'Havas N.V.

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Depuis le 31 décembre 2025, Havas a annoncé l'acquisition de participations majoritaires dans deux agences :

- **Acento Public Affairs**, premier cabinet espagnol de conseil en relations publiques, qui a rejoint **H/Advisors**, le réseau mondial de conseil en communication stratégique du Groupe, renforçant ainsi les services de conseil en Espagne ;
- **Ctrl Digital**, l'un des principaux spécialistes suédois de la mesure, de l'analyse et de l'activation de la data, a rejoint **CSA**, la branche de conseil mondial en technologie, data et analyse d'**Havas Media Network**, marquant ainsi son lancement officiel en Suède.

## PERSPECTIVES

Havas aborde l'année 2026 avec confiance. En dépit des incertitudes macroéconomiques et géopolitiques, le Groupe poursuivra son développement en s'appuyant sur les atouts de son modèle intégré et centré sur le client, son empreinte géographique diversifiée et sa forte dynamique commerciale. En accélérant le déploiement de son système d'exploitation Converged.AI, le Groupe poursuivra la montée en puissance de ses capacités alimentées par l'IA et le déploiement de son portail mondial de LLM, accompagnant ainsi ses clients et ses talents tout en favorisant l'ingéniosité humaine.

Le Groupe poursuivra sa stratégie d'acquisitions ciblées afin de renforcer son expertise et sa couverture géographique. Depuis le début de l'année 2026, Havas a annoncé l'acquisition de participations majoritaires dans deux agences.

En totale cohérence avec son nouveau positionnement stratégique, *Growth, Powered by Desire*, le Groupe continuera d'accompagner les marques dans la création de valeur à long terme. S'appuyant sur des fondamentaux solides, une expertise étendue et un investissement constant dans les talents et l'innovation, Havas dispose de tous les atouts pour poursuivre une croissance soutenue en 2026.

### Havas dévoile ses objectifs financiers au titre de l'exercice 2026 :

- une croissance organique du revenu net entre +2,0 % et +3,0 % ;
- une marge d'EBIT Ajusté entre 13,2 % et 13,5 %,
- un ratio de distribution de dividendes autour de 40 %.

Par ailleurs, le Groupe entend poursuivre sa stratégie d'acquisitions complémentaires et ciblées en prenant cinq à dix participations majoritaires au cours de l'année 2026.

### Le Groupe confirme aussi ses objectifs financiers à moyen terme, au titre de l'exercice 2028 :

- une marge d'EBIT ajusté entre 14,0 % et 15,0 % ;
- un ratio de distribution de dividendes autour de 40 %.

## PROPOSITIONS SOUMISES À LA PROCHAINE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale d'Havas se tiendra le 13 mai 2026 à Amsterdam.

Parmi les résolutions présentées lors de l'assemblée, il devrait figurer les propositions suivantes :

- **Distribution de dividende** : proposition, au titre de l'exercice 2025, de distribuer, un dividende égal à 80 centimes (€0,80) pour chaque action ordinaire du capital de la Société ;
- **Programme de rachat d'actions** : proposition de renouvellement du programme approuvé en 2025, autorisant Havas N.V. à procéder au rachat de ses actions ordinaires à hauteur de 10 % du capital social pendant une période de 18 mois à compter du 13 mai 2026, sous réserve du respect des conditions habituelles.

## CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE ANALYSTES

**Intervenants** : Yannick Bolloré, Chairman et Chief Executive Officer, et François Laroze, Chief Financial Officer et Chief Operating Officer.

**Date** : 17 février 2026 à 18h00 Heure de Paris – 17h00 Heure de Londres – 12h00 Heure de New York.

La conférence se tiendra en anglais.

**Le lien de la webdiffusion audio** et les diapositives de la présentation seront disponibles sur le site internet de l'entreprise [www.havas.fr/relations-investisseurs-actionnaires/](http://www.havas.fr/relations-investisseurs-actionnaires/)

## CALENDRIER FINANCIER

Prochaines publications et réunions financières pour 2026 :

- **Rapport annuel** : 31 mars 2026
- **Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026** : 14 avril 2026
- **Assemblée générale des actionnaires** : 13 mai 2026
- **Résultats du premier semestre 2026** : 23 juillet 2026
- **Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026** : 13 octobre 2026

\*\*\*

### Contacts :

**Charlotte Rambaud**

Global Chief Communications Officer

[charlotte.rambaud@havas.com](mailto:charlotte.rambaud@havas.com)

+33 6 64 67 66 27

**Delphine Maillet**

Head of Investor Relations

[delphine.maillet@havas.com](mailto:delphine.maillet@havas.com)

+33 6 80 36 18 12

**Kristin Calmes**

Global Senior Communications Officer

[kristin.calmes@havas.com](mailto:kristin.calmes@havas.com)

+33 6 08 40 76 27

### À propos d'Havas

Fondé à Paris en 1835, Havas est l'un des plus grands groupes de communication au monde, avec près de 23 000 collaborateurs dans plus de 100 marchés. Avec l'ambition stratégique d'aider les marques à développer leurs « Growth, Powered by Desire » Havas réunit créativité, médias, technologie et capacités de production pour créer des marques fortes et désirables auxquelles les gens souhaitent véritablement s'identifier. Son modèle intégré s'appuie sur Converged.AI, le système d'exploitation du Groupe, qui regroupe la data, la technologie et l'intelligence artificielle afin de proposer des solutions marketing optimisées et adaptées à grande échelle sur l'ensemble du parcours client. Alimentée par l'IA et portée par l'ingéniosité humaine, les équipes Havas s'appuient sur la conviction que les marques désirables génèrent des résultats désirables, permettant ainsi de stimuler la performance, renforcer le capital de marque à long terme et créer une valeur durable pour nos clients. Havas est également engagé auprès de ses collaborateurs, en cultivant des environnements de travail inclusifs, responsables et inspirants, où chacun peut pleinement s'épanouir, car le désir naît aussi de l'intérieur. Plus d'informations sur [www.havas.fr](http://www.havas.fr).

## INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENTS RELATIFS AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET AUX INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE



Ce communiqué de presse est publié par Havas N.V. et contient des informations privilégiées au sens de l'article 7, 1° du Règlement (UE) No. 596/2014, tel que modifié.

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels du Groupe Havas et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Veuillez-vous référer au dernier rapport annuel en date d'Havas N.V. (y compris le chapitre intitulé « Risk factors ») et aux informations plus récentes publiées par Havas, notamment les communiqués de presse, disponibles à l'adresse suivante [www.havas.com](http://www.havas.com) pour obtenir la description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe Havas. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite et Havas ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futures ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences légales ou réglementaires applicables.

L'information financière incluse dans le présent communiqué de presse et relative à l'exercice clos le 31 décembre 2025 a été établie suivant les normes internationales d'information financière telles qu'adoptées par l'Union européenne (« IFRS »). Cette information financière, qui a été examinée par le Conseil d'administration d'Havas N.V. le 17 février 2026, est soumise à la finalisation de l'audit par les commissaires aux comptes d'Havas N.V. Les états financiers consolidés audités d'Havas N.V. pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 seront inclus dans le rapport annuel d'Havas N.V. pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 (le « **Rapport annuel** »), dont la publication est prévue en mars 2026.

L'information financière incluse dans le présent communiqué de presse et relative à l'exercice clos le 31 décembre 2024 provient des états financiers consolidés audités d'Havas N.V., établis suivant les normes IFRS pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Ce communiqué de presse fait référence à certaines mesures financières non-IFRS (ou indicateurs alternatifs de performance) utilisées par Havas pour analyser les tendances opérationnelles, les performances financières et la situation financière du Groupe Havas et pour fournir aux investisseurs des informations supplémentaires jugées utiles et pertinentes concernant les résultats du Groupe Havas. Ces indicateurs alternatifs de performance ne sont pas des mesures reconnues par les normes IFRS, ou toute autre norme comptable généralement acceptée, et ils n'ont généralement pas de signification standardisée et peuvent donc ne pas être comparables avec des indicateurs portant le même nom utilisé par d'autres sociétés. Par conséquent, aucun de ces indicateurs alternatifs de performance ne doit être considéré isolément ou comme un substitut aux états financiers et aux notes y afférentes préparés conformément aux normes IFRS. Les définitions de ces indicateurs alternatifs de performance figurent dans le glossaire financier annexé au présent communiqué de presse ainsi que dans le Rapport annuel.

## COMPTES CONSOLIDÉS

### Compte de résultat consolidé

<i>En millions d'euros</i>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
Chiffre d'affaires	2 913	2 863
Coûts refacturés aux clients	(130)	(127)
<b>Revenu net</b>	<b>2 783</b>	<b>2 736</b>
Autres charges et produits d'exploitation	(428)	(429)
Frais de personnel	(1 887)	(1 851)
Amortissements et dépréciations	(104)	(113)
Actions de performance	(6)	(5)
<b>EBIT Ajusté</b>	<b>358</b>	<b>338</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition / ajustements de complément de prix	(2)	5
Restructuration	(22)	(29)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>334</b>	<b>315</b>
Résultat financier net	(34)	(37)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>300</b>	<b>278</b>
Impôts sur le résultat	(90)	(89)
<b>Résultat net</b>	<b>210</b>	<b>189</b>
Intérêts minoritaires	(21)	(16)
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>189</b>	<b>173</b>

## Bilan consolidé

### Actif

*En millions d'euros*

	31 déc. 2025	31 déc. 2024
<b>Actifs non courants</b>		
Écarts d'acquisition	2 531	2 535
Immobilisations incorporelles	49	49
Immobilisations corporelles	192	205
Droits d'utilisation des actifs corporels	236	238
Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence	3	3
Actifs financiers	43	40
Actifs d'impôts différés	75	96
Autres actifs financiers non courants	16	19
<b>Total actifs non courants</b>	<b>3 145</b>	<b>3 185</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et en-cours	130	115
Créances clients	2 569	2 726
Actifs d'impôts courants	75	70
Autres créances	339	337
Autres actifs financiers courants	10	9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	294	234
<b>Total actifs courants</b>	<b>3 417</b>	<b>3 491</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 562</b>	<b>6 676</b>

## Passif

Comptes non audités

En millions d'euros

	31 déc. 2025	31 déc. 2024
<b>Capitaux propres – part du Groupe</b>	<b>1 810</b>	<b>1 881</b>
Capital	198	198
Primes d'émission	3 167	3 246
Écart de conversion	(137)	(8)
Actions d'autocontrôle	(42)	-
Autres réserves et report à nouveau	(1 376)	(1 555)
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>31</b>	<b>26</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 841</b>	<b>1 907</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts à long terme	3	4
Dettes locatives à plus d'un an	213	223
Engagements de complément de prix et de rachat d'intérêts minoritaires	273	237
Provisions à long terme	89	108
Passifs d'impôts différés	53	69
Autres passifs non courants	10	9
<b>Total passifs non courants</b>	<b>641</b>	<b>650</b>
<b>Passifs courants</b>		
Emprunts à court terme	79	7
Dettes locatives à moins d'un an	71	77
Découverts bancaires	5	12
Engagements de complément de prix et de rachat d'intérêts minoritaires	42	32
Engagement au titre du programme de rachat d'actions	25	-
Provisions à court terme	57	63
Dettes fournisseurs	2 603	2 692
Dettes d'impôts	28	24
Autres dettes	1 170	1 212
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 080</b>	<b>4 119</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 562</b>	<b>6 676</b>

## Tableau des flux de trésorerie

Comptes non audités

En millions d'euros

	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>Résultat net</b>	<b>210</b>	<b>189</b>
<b>Ajustement d'éléments sans incidence sur la trésorerie</b>	<b>211</b>	<b>211</b>
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	93	104
Impôts sur le résultat	88	92
Variation des impôts différés	2	(5)
Plus-values/(moins-values) sur cessions d'immobilisations	-	3
Charges au titre de la rémunération fondée sur des actions	6	11
Autres opérations sans incidence sur la trésorerie	1	(11)
Charges financières	21	17
<b>Impôts payés</b>	<b>(85)</b>	<b>(87)</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>27</b>	<b>(71)</b>
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>363</b>	<b>242</b>
Immobilisations incorporelles et corporelles	(36)	(34)
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise	(39)	(28)
Prêts accordés	(4)	(3)
Intérêts reçus	17	25
Remboursement du prêt à Vivendi	-	116
Cessions	5	5
Produits de cession de filiales, nets de la trésorerie cédée	4	1
<b>Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>	<b>(53)</b>	<b>82</b>
Dividendes versés aux actionnaires d'Havas et intérêts minoritaires	(97)	(251)
Transactions sur actions propres	(25)	-
Rachat d'intérêts minoritaires	(10)	(69)
Opérations sur les emprunts	52	(33)
Remboursement des dettes locatives	(78)	(83)
Intérêts versés sur dettes locatives	(10)	(11)
<b>Flux nets de trésorerie affectés aux activités de financement</b>	<b>(168)</b>	<b>(447)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>142</b>	<b>(123)</b>
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie nette	(75)	23
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture</b>	<b>222</b>	<b>322</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture</b>	<b>289</b>	<b>222</b>

## GLOSSAIRE FINANCIER

<b>EBIT ajusté</b>	L'EBIT ajusté correspond au résultat net hors impôts sur le résultat, intérêts, autres produits et charges financiers, dépréciation des écarts d'acquisition, ajustements de complément de prix et charges de restructuration
<b>Marge d'EBIT ajusté</b>	EBIT ajusté / revenu net (en pourcentage)
<b>pb</b>	Points de base
<b>Capex</b>	Trésorerie affectée à l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement</b>	Flux nets provenant des activités opérationnelles, hors variation du besoin en fonds de roulement et impôts versés, et incluant les paiements relatifs aux dettes locatives, tels que présentés dans les comptes consolidés
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles après variation du besoin en fonds de roulement</b>	Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement pour une période, en ajoutant les variations du besoin en fonds de roulement pour la même période
<b>Ratio de distribution de dividendes</b>	Part du résultat net attribuable aux actionnaires d'Havas dont la distribution serait proposée à l'assemblée générale d'Havas
<b>EBIT</b>	Résultat opérationnel (EBIT – Bénéfices avant intérêts et impôts) incluant l'impact des charges de restructuration
<b>Effet des variations de change</b>	Contribution de l'effet de change à la croissance totale
<b>Effectif</b>	Nombre de salariés en fin de mois
<b>Croissance organique / À périmètre constant</b>	Croissance réalisée grâce aux activités internes de l'entreprise à périmètre et taux de change constants
<b>Liquidité disponible</b>	Position de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, incluant les lignes de crédit non tirées à court terme disponibles (confirmées ou non confirmées)
<b>Marge</b>	Calculée en pourcentage du revenu net
<b>Dettes nette / Trésorerie nette</b>	Dettes long terme plus dettes court terme, hors dettes locatives, engagements de complément de prix et engagements de rachat d'intérêts minoritaires, moins trésorerie et équivalents de trésorerie et encours des prêts accordés à Vivendi. Si la dette nette est négative, elle correspond à la trésorerie nette.
<b>Dettes nette moyenne / Trésorerie nette moyenne</b>	Moyenne du montant de la dette nette / trésorerie nette à la fin de chaque mois
<b>Revenu net</b>	Correspond au chiffre d'affaires conformément à la norme IFRS 15 après déduction des coûts facturés aux clients (coûts répercutés, tels que les dépenses directes et les autres dépenses de tiers)
<b>Effet de périmètre</b>	Contribution de l'effet de périmètre (y compris des opérations de fusions-acquisitions et des cessions) à la croissance totale
<b>Croissance totale = YoY (glissement annuel)</b>	Croissance du revenu net sur une période déterminée (incluant la croissance organique, l'effet de périmètre et l'effet de change) / équivalent du glissement annuel

Remarque sur la trésorerie générée par les activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement :

À compter du 29 juillet 2025, Havas publiera l'indicateur de Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant et après variation du besoin en fonds de roulement comme un indicateur non-IFRS défini dans le glossaire financier ci-dessus (« Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du BFR » et « Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles après variation du BFR »). Ce nouvel indicateur sera communiqué à l'avenir en plus des flux de trésorerie disponibles (définis comme la trésorerie nette générée par les activités opérationnelles moins les dépenses d'investissement). La direction estime que les Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement fournissent une information plus fiable sur la capacité d'Havas à générer de la trésorerie que les flux de trésorerie disponibles. En effet, les Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du besoin en fonds de roulement ne tiennent pas compte des variations à court terme, externes ou encore saisonnières du besoin en fonds de roulement d'Havas. Pour l'année 2025, les Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation du BFR s'établissent à 333 millions d'euros, en hausse par rapport aux 306 millions d'euros de 2024. Pour l'année 2025, les Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles après variation du BFR s'établissent à 360 millions d'euros, en hausse par rapport aux 235 millions d'euros de 2024. En 2025, les flux de trésorerie disponibles s'élèvent à 324 millions d'euros, contre 201 millions d'euros en 2024.